

Términos de Referencia

Introducción.

Cuando un proyecto se encuentra en su etapa inicial, los análisis y planteamientos que se formulan se concentran en la definición de objetivos, tamaño aproximado, insumos que se requieren para su ejecución, etc. Este proceso conocido como la identificación del proyecto, por lo general, es producto del reconocimiento de alguna necesidad, carencia u oportunidad, planteando el proyecto, como su solución.

Desde esta primera etapa, es importante determinar en forma clara y precisa los objetivos del proyecto, de tal manera de hacer de ellos el centro sobre el cual giren todas las actividades de preinversión e inversión. Por otro lado, si esos objetivos son confusos o incompletos, se corren riesgos en los resultados finales.

Dentro del ciclo de vida del proyecto, la preinversión tiene un rol importante debido a que es en esa fase donde se planifica el proyecto para, luego de su análisis, evaluar la conveniencia de realizarlo y, si es el caso, proceder a los diseños definitivos que harán posibles la contratación y ejecución.

Los estudios y diseños de un proyecto ofrecen, también, la oportunidad de evaluarlo en forma posterior, para así determinar en qué medida se ha cumplido con los objetivos planteados originalmente.

La complejidad del desarrollo y el costo de los proyectos y sus estudios, obligan, a dividir la preinversión en algunas etapas. De esta manera, al finalizar cada una de ellas, se podrá adoptar una decisión sobre la conveniencia o no de seguir adelante, lográndose, así, una óptima utilización de los escasos recursos tanto financieros como técnicos de que se dispone.

Con el propósito de que estas etapas de la preinversión proporcionen los resultados esperados, es necesario planificar el estudio a través de un documento en donde se especifiquen los objetivos, descripción de la información básica, cómo elaborarlo (alcance, metodología, grado de detalle, especificaciones y normas, etc.), forma de presentación de los resultados, etc. Este documento denominado "Términos de Referencia" servirá como el elemento técnico de referencia para la contratación, elaboración, supervisión y recepción final del estudio.

¿Que son los TdR?

En Preinversión existen muchas definiciones de términos de referencia; sin embargo, para ilustrar, se utilizarán las siguientes:

-

Se entiende por términos de referencia, un documento que define en forma ordenada y sistemática los objetivos y propósitos de un proyecto, los elementos que se requieren conocer para su evaluación, ejecución, administración y, el procedimiento mediante el cual se obtienen dichos elementos.

-

Los términos de referencia propiamente dichos, son la pauta a seguir por la empresa consultora para el desarrollo del estudio. Los mismos se deben de elaborar de tal forma que se "acerquen" lo mejor posible a lo que se pretende lograr, es decir, que se deben de adaptar y formular de acuerdo a las características del proyecto que se quiera implementar.

Los contenidos que se presentan para los términos de referencia, deben de ser los fundamentales o relevantes, es decir, aquellos que permitan alcanzar los objetivos definidos para el futuro proyecto y faciliten una decisión acerca de su mérito. Un excesivo detalle diluye los aspectos básicos y aumenta los costos y el tiempo, dos recursos escasos en el proceso de contratación de consultores. En todo caso, la regla a tomar en cuenta es que la cantidad y calidad de la información a incluir en los términos de referencia debe ser la necesaria para cumplir con los objetivos previstos del estudio.

Propósito de los TdR.

El propósito de los términos de referencia es constituir un elemento de negociación técnica y económica para que el consultor tenga una guía de contenido mínimo para la elaboración de un estudio y que facilite su posterior evaluación.

Los términos de referencia deben requerir información de calidad y en la cantidad necesaria para poder cumplir con los objetivos previstos y que se pueda determinar la factibilidad y viabilidad técnica, financiera, económica, social, legal, ambiental, etc. de los proyectos que necesitamos implementar.

¿Para que sirven?

"En el proceso de preinversión, la preparación de estudios de proyectos es la actividad más importante y la razón de ser del mencionado proceso. Cuando los estudios son contratados, mediante la selección de una empresa consultora, los términos de referencia significan para las partes involucradas, un elemento de negociación técnica y económica y, en tal sentido, deberán ser muy precisos y contener en detalle lo que se pide al consultor, lo cual asegurará que, para un determinado concurso, las propuestas presentadas sean compatibles y de esta manera, se facilite su posterior evaluación".

Formatos disponibles de TdRs:

No.

Descripción Término de Referencia

1

TDR - Agua Potable

2

TDR - Cuenca Hidrográfica

3

TDR - Cultivos Permanentes con Industrialización

4

TDR - Cultivos Permanentes en Fresco

5

TDR - Desechos Sólidos

6

TDR - Drenajes Pluviales

7

TDR - Drenajes Sanitarios

8

TDR - Miniriego por Gravedad

9

TDR - Planta de Tratamiento

10

TDR - Prototipo puente vehicular mejorado

11

TDR - Prototipo carreteras tipo A

12

TDR - Prototipo carreteras tipo B

13

TDR - Prototipo carreteras tipo C

14

TDR - Prototipo carreteras tipo D

15

TDR - Prototipo carreteras tipo E

16

TDR - Prototipo carreteras tipo F

17

TDR - Prototipo carreteras tipo G

18

TDR - Prototipo carreteras tipo H

19

TDR - Prototipo para rastros

Para mayor información sobre TDRs presione aquí.

Click aquí para obtener los Términos de Referencia utilizados en los Estudios de la tormenta STAN.